



## Profil

Natixis a été fondé le 17 novembre 2006 suite au rapprochement des groupes financiers, d'investissement, de gestion des actifs et de services financiers que sont la Banque Populaire (Natexis) et la Caisse d'Epargne (Ixis-CIB).

Natixis est le:

- 15ème groupe bancaire Européen en termes de Tier 1 Capital.
- 4ème groupe bancaire français, avec un excédent de fonds propres de 16 milliards d'euros

Natixis est fondé sur 6 lignes de métier:

- Banque de détail
- Banque d'affaires et d'investissement
- Gestion des actifs
- Private Equity et Private Banking.
- Services Financiers.
- Receivables Management.

Résultat net 2006 (proforma) : 2 100 m€

## Pour plus d'informations :

[www.natixis.fr](http://www.natixis.fr)

## Case study NATIXIS

Utilisation de Corporate Modeler dans une banque d'affaires et d'investissement, dans le cadre d'un projet d'alignement du Système d'Information avec les besoins constants d'innovation et d'agilité requis par le métier.

Ixis-CIB a implémenté la Solution Corporate Modeler de Casewise dans le but de concevoir une architecture applicative reliée aux processus métiers ainsi qu'à la cartographie des procédures de l'entreprise. L'objectif à long terme est de réduire la complexité du Système d'Information, d'accroître la réactivité vis à vis d'un besoin constant d'innovation, tout en gardant sous contrôle les risques opérationnels et les coûts. La création de Natixis interrompt ce premier succès, pour redémarrer avec les mêmes objectifs, cette fois au sein du périmètre global de Natixis.

## Défi

Sur les marchés financiers l'innovation est une question de survie - le Time to Market est un facteur clé de succès - et leur donner tant d'importance a pour conséquence de créer une architecture du Système d'Information extrêmement complexe. Avant la fusion, Ixis-CIB comptait plus de 400 applications et environ 500 modifications du SI chaque mois en moyenne.

Cette complexité augmente considérablement le coût de la maintenance, la sévérité des risques opérationnels, et représente surtout une menace pour l'agilité globale du système. Il était donc plus que nécessaire de rationaliser l'architecture du système.

L'objectif, à court terme, était d'obtenir une vision claire de l'architecture applicative et de mettre en place un référentiel global pour les applications et les interfaces.

A long terme, l'objectif était de réduire le nombre d'applications et d'interfaces, puis de créer un système de gestion de portfolio applicatif qui soit proactif.

## Solution

La cartographie applicative et le référentiel d'applications d'Ixis-CIB ont été conçus en utilisant Corporate Modeler. Corporate Modeler fut principalement utilisé par les analystes métier au sein du département SI et des lignes de Métier.

Un second projet fut lancé durant cette même période ; entamer la description des processus métiers et des procédures Ixis.

Suite au verso...

## Résultats

L'objectif à court terme fut pour Ixis-CIB un réel succès jusqu'à son interruption, relative à la fusion, pendant laquelle la cartographie applicative se révéla indispensable pour analyser l'impact des choix faits par les lignes de métier.

La phase de sélection des applications cibles étant maintenant achevée, il est temps de concevoir une nouvelle architecture applicative intégrant les systèmes de Natexis. Le besoin de normalisation y est encore plus fort, la fusion ayant apporté complexité et redondances... Le projet peut enfin redémarrer ! Les nouveaux objectifs sont :

- ▀ Conception d'une vue globale de l'architecture applicative de la banque d'affaires et d'investissement.
- ▀ Lier la cartographie applicative et la cartographie d'infrastructure.
- ▀ Lier la cartographie applicative et la cartographie des processus.
- ▀ Intégrer la notion de risque et la dimension financière pour obtenir une vision complète du portfolio applicatif.
- ▀ Rendre l'outil plus convivial, avec une interface plus agréable.

## Pourquoi Casewise ?

Casewise fut choisi suite à un processus complet de sélection, aux cotés d'IDS Scheer et de Mega. Le principal facteur fut pour nous la flexibilité établie de la plateforme Casewise et sa simplicité d'utilisation.

Nous avons également particulièrement apprécié la capacité des Modules Casewise à s'adapter à différentes problématiques ainsi que la vaste gamme de fonctionnalités offerte par la Suite Corporate Modeler.